

**LAB-ammattikorkeakoulu  
2025-2026**

**Moderni johtajuus (ylempi AMK) 25S, verkko-opinnot**

Tunnus	Nimi	1 v	2 v	Op yht
<b>HLTIYMOJO25SV-1001 Ydinosaaminen</b>				<b>35</b>
YY00CV90	Uudistuva ja uudistava johtaminen	5		5
YY00CV71	Tulevaisuuden strateginen johtajuus	5		5
YY00CZ31	Tutkimus- ja kehittämismenetelmät	5		5
YY00CZ32	Ethics, governance & responsible management	5		5
YL00CV03	Innovation and creativity – understand your business & build resilience		5	5
YY00CZ33	Vaikuttava talousjohtaminen		5	5
YY00CZ46	Kyvykkyyksien johtaminen	5		5
<b>HLTIYMOJO25SV-1002 Täydentävä osaaminen</b>				<b>25</b>
<b>HLTIYMOJO25SV-1003 Opinnäytetyö</b>				<b>30</b>
YO00BU70	Opinnäytetyön suunnittelu	10		10
YO00BU71	Opinnäytetyön toteutus ja raportointi		20	20

**HLTIYMOJO25SV-1001 Ydinosaaminen: 35 op**

**YY00CV90 Uudistuva ja uudistava johtaminen: 5 op**

**Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- tunnistaa johtamisen ajankohtaiset ilmiöt, teorit ja mallit sekä seurata ajankohtaista johtamisen ja työelämän keskustelua
- tunnistaa uudistumisen edellytykset ja keinot muutoksessa johtamisessa
- tulkita ja kehittää organisaatiokulttuuria organisaation uudistumisen edistämiseksi

**YY00CV71 Tulevaisuuden strateginen johtajuus: 5 op**

**Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- tunnistaa oman alansa strategiatyön erityispiirteitä sekä tulevaisuuden trendejä osana toimintaympäristön muutoksia
- luoda vaihtoehtoisia strategioita organisaation tavoitteiden saavuttamiseksi
- luoda ratkaisuja valitun strategian toteutumiseen ja arviointiin

**YY00CZ31 Tutkimus- ja kehittämismenetelmät: 5 op**

**Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa:

- Suunnitella, toteuttaa, raportoida ja arvioida työelämälähtöisen kehittämishankkeen
- Käyttää ja soveltaa erilaisia työelämän kehittämis-/tutkimusmenetelmiä työelämän kehittämisessä
- Soveltaa ja arvioida tutkittua tietoa ja käyttää sitä työelämän kehittämiseen
- Soveltaa ja käyttää erilaisia tiedonkeruu menetelmiä tutkimusaineiston keruussa ja arvioida niiden luotettavuutta
- Soveltaa ja arvioida tutkimuseettisiä erityispiirteitä tutkimus- ja kehittämisprosessissa

**YY00CZ32 Ethics, governance & responsible management: 5 op****Osaamistavoitteet**

The student is able to

- Analyze the relationship between corporate governance, ethics, and responsible management.
- Assess the role of leadership and corporate culture in shaping ethical behavior and responsible management practices.
- Explain the role of a code of conduct in fostering ethical behavior within organizations.
- Propose innovative approaches to promoting responsible management and ethical leadership in a rapidly changing business environment.
- Formulate strategies for enhancing corporate governance and promoting responsible practices within a specific industry or organization.

**YL00CV03 Innovation and creativity – understand your business & build resilience: 5 op****Osaamistavoitteet**

The student is able to

- explain the relevant concepts of innovation and innovation process
- drive the innovative processes and creatively overcome the impediments of innovation, in or between, organizations and the emerging business opportunity. Concepts like idea generation, creativity, innovation culture and resilience will be explored
- foster an innovation and creative culture, and rethink the value proposition for the customer.
- generate and evaluate new business models and foster business resilience

**YY00CZ33 Vaikuttava talousjohtaminen: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija

- tunnistaa keskeisimmät organisaation menestykseen liittyvät taloudelliset tekijät ja osaa soveltaa niitä omassa toimintaympäristössään
- ymmärtää taloudellisten tekijöiden mittaamisen lähtökohdat
- tuntee talousjohtamiseen liittyvän juridisen perustan ja osaa arvioida sen toteutumista organisaatiossa
- osaa arvioida organisaation toiminnan, toiminnan kehittämisen sekä näihin liittyvän päätöksenteon taloudellisia vaikutuksia

## **YY00CZ46 Kyvykkyyksien johtaminen: 5 op**

### **Osaamistavoitteet**

Opiskelija

- hallitsee strategialähtöisen kyvykkyyksien johtamisen prosessin muuttuvassa toimintaympäristössä.
- osaa tunnistaa ja ennakoida tulevaisuuden osaamistarpeita omalla alallaan.
- osaa laatia strategialähtöisen kyvykkyyksien kehittämissuunnitelman.

## **HLTIYMOJO25SV-1002 Täydentävä osaaminen: 25 op**

## **HLTIYMOJO25SV-1003 Opinnäytetyö: 30 op**

## **YO00BU70 Opinnäytetyön suunnittelu: 10 op**

### **Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- kuvata opinnäytetyönsä tavoitteet ja keskeisen sisällön
- suunnitella ja kuvata oman opinnäytetyöprosessinsa vaiheet
- ottaa huomioon mahdolliset tutkimuslupa- ja tekijänoikeusasiat.

## **YO00BU71 Opinnäytetyön toteutus ja raportointi: 20 op**

### **Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- osaa toteuttaa opinnäytetyön hyväksytyn opinnäytetyösuunnitelman pohjalta
- esittää opinnäytetyönsä tulokset tai tuotoksen
- raportoida opinnäytetyönsä kirjallisesti LAB-ammattikorkeakoulun opinnäytetyöohjeen mukaisesti
- kirjoittaa kypsyysnäytteenä lehdistötiedotteen tai artikkelin.