

**LAB-ammattikorkeakoulu  
2025-2026**

# Sosiaali- ja terveysala (ylempi AMK), tulevaisuuden johtaja sosiaali- ja terveysalalla 25K, verkko-opinnot

Tunnus	Nimi	1 v	2 v	3 v	Op yht
<b>HLTIYTUJO25KV-1001 Ydinosaaminen</b>					<b>40</b>
<b>HLTIYTUJO25KV-1002 Tulevaisuuteen johtaminen</b>					<b>25</b>
YH00CC85	Johtaminen sosiaali- ja terveysalan muutoksissa	5			5
YY00CV71	Tulevaisuuden strateginen johtajuus				0
YH00CS71	Työelämälähtöinen tutkimus ja kehittäminen	5			5
YH00CT97	Tiedolla johtaminen sosiaali- ja terveysalalla	5			5
YY00CZ33	Vaikuttava talousjohtaminen				0
<b>HLTIYTUJO25KV-1003 Henkilöstön ja osaamisen johtaminen</b>					<b>15</b>
YH00CC92	Strateginen henkilöstöjohtaminen	5			5
YH00CC93	Osaamisen johtaminen	5			5
YH00CT93	Lähijohtaminen sosiaali- ja terveyspalveluissa	5			5
<b>HLTIYTUJO25KV-1004 Täydentävä osaaminen</b>					<b>20</b>
<b>HLTIYTUJO25KV-1005 Opinnäytetyö</b>					<b>30</b>
YO00BU70	Opinnäytetyön suunnittelu	10			10
YO00BU71	Opinnäytetyön toteutus ja raportointi		20		20

**HLTIYTUJO25KV-1001 Ydinosaaminen: 40 op**

**HLTIYTUJO25KV-1002 Tulevaisuuteen johtaminen: 25 op**

**YH00CC85 Johtaminen sosiaali- ja terveysalan muutoksissa: 5 op**

**Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- ennakoida ja analysoida alueellisen, kansallisen ja kansainvälisen toimintaympäristön muutosten vaikutuksia palvelujärjestelmään sekä työyhteisöihin
- tunnistaa, arvioida ja kehittää johtamista sosiaali- ja terveysalalla
- tunnistaa, arvioida ja kehittää organisaatorakenteita johtamisen ja muutoksen perustana

**YY00CV71 Tulevaisuuden strateginen johtajuus: 5 op**

**Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- tunnistaa oman alansa strategiatyön erityispiirteitä sekä tulevaisuuden trendejä osana toimintaympäristön muutoksia
- luoda vaihtoehtoisia strategioita organisaation tavoitteiden saavuttamiseksi
- luoda ratkaisuja valitun strategian toteutumiseen ja arviointiin

**YH00CS71 Työelämälähtöinen tutkimus ja kehittäminen: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- hankkia tietoa ja arvioida tiedon luotettavuutta ja hyödynnettävyyttä
- arvioida kriittisesti tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tieteellisen ja tutkimuseettisen toiminnan käytäntöjä
- valita relevantin menetelmällisen lähestymistavan tutkimus- ja kehittämis- ja innovaatiotoiminnassa

**YH00CT97 Tiedolla johtaminen sosiaali- ja terveysalalla: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa:

- hyödyntää erilaista tietoa ja tietovarantoja sosiaali- ja terveysalan tulevaisuuden ennakoinnissa ja kehittämisessä
- analysoida tiedon pohjalta toimintaympäristön muutoksia ja suunnata toimintaa ne huomioiden
- soveltaa tiedolla johtamisen periaatteita, malleja ja käytäntöjä
- toimia tiedolla johtamisessa eettisesti, kriittisesti ja turvallisesti

**YY00CZ33 Vaikuttava talousjohtaminen: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija

- tunnistaa keskeisimmät organisaation menestykseen liittyvät taloudelliset tekijät ja osaa soveltaa niitä omassa toimintaympäristössään
- ymmärtää taloudellisten tekijöiden mittaamisen lähtökohdat
- tuntee talousjohtamiseen liittyvän juridisen perustan ja osaa arvioida sen toteutumista organisaatiossa
- osaa arvioida organisaation toiminnan, toiminnan kehittämisen sekä näihin liittyvän päätöksenteon taloudellisia vaikutuksia

**HLTIYTUJO25KV-1003 Henkilöstön ja osaamisen johtaminen: 15 op****YH00CC92 Strateginen henkilöstöjohtaminen: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- toteuttaa strategiaan perustuvaa henkilöstöjohtamista
- tuntee johtamisen roolin henkilöstöjohtamisen eri osa-alueilla
- tunnistaa ja kehittää organisaatiokulttuuria, joka edistää sosiaali- ja terveysalan veto- ja pitovoimaa

## **YH00CC93 Osaamisen johtaminen: 5 op**

### **Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- arvioida ja tavoitteistaa organisaatio- ja työntekijälähtöisesti yksilön osaamista ja osaamispotentiaalia
- tunnistaa, arvioida ja kehittää yksikkö- ja organisaatiotason osaamista ja osaamispotentiaalia
- käyttää tiedon ja osaamisen jakamisen malleja ja työkaluja

## **YH00CT93 Lähijohtaminen sosiaali- ja terveystyöissä: 5 op**

### **Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- toimia esihenkilönä tavoitteellisesti ja eettisesti
- tunnistaa, arvioida ja kehittää työyhteisön toimivuutta ja työhyvinvointia
- tunnistaa, kohdata ja ratkaista haasteellisia tilanteita työyhteisössä
- kehittää työyhteisön vuorovaikutusta digitaalisessa ja monimuotoisessa toimintaympäristössä

## **HLTIYTUJO25KV-1004 Täydentävä osaaminen: 20 op**

## **HLTIYTUJO25KV-1005 Opinnäytetyö: 30 op**

## **YO00BU70 Opinnäytetyön suunnittelu: 10 op**

### **Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- kuvata opinnäytetyönsä tavoitteet ja keskeisen sisällön
- suunnitella ja kuvata oman opinnäytetyöprosessinsa vaiheet
- ottaa huomioon mahdolliset tutkimuslupa- ja tekijänoikeusasiat.

## **YO00BU71 Opinnäytetyön toteutus ja raportointi: 20 op**

### **Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- osaa toteuttaa opinnäytetyön hyväksytyn opinnäytetyösuunnitelman pohjalta
- esittää opinnäytetyönsä tulokset tai tuotoksen
- raportoida opinnäytetyönsä kirjallisesti LAB-ammattikorkeakoulun opinnäytetyöohjeen mukaisesti
- kirjoittaa kypsyysnäytteenä lehdistötiedotteen tai artikkelin.