

**LAB-ammattikorkeakoulu
2023-2024**

**Insinööri (ylempi AMK), uudistava johtaminen 23S, verkko-
opinnot**

Tunnus	Nimi	1 v	2 v	Op yht
TLTIYUJT23SV-1001 Ydinosaaminen				10
YY00CV71	Tulevaisuuden strateginen johtajuus	5		5
YY00CV90	Uudistuva ja uudistava johtaminen	5		5
TLTIYUJT23SV-1002 Täydentävä osaaminen				20
LA00BO50	Digitaalisuus ja asiakkuudet	5		5
LA00BO48	Innovatiivisuuden johtaminen	5		5
YL00CT72	Intercultural Communication	5		5
LA00BO49	Lean-ajattelu toiminnan kehittämisessä	5		5
YH00CC93	Osaamisen johtaminen		5	5
AT00CX21	Kestävä prosessi- ja projektijohtaminen	5		5
LA00BQ04	Tutkimuksellinen kehittäminen	5		5
LA00BO46	Työyhteisön johtaminen	5		5
TLTIYUJT23SV-1003 Opinnäytetyö				30
YO00BU70	Opinnäytetyön suunnittelu	10		10
YO00BU71	Opinnäytetyön toteutus ja raportointi	20		20

TLTIYUJT23SV-1001 Ydinosaaminen: 10 op

YY00CV71 Tulevaisuuden strateginen johtajuus: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- tunnistaa oman alansa strategiatyön erityispiirteitä sekä tulevaisuuden trendejä osana toimintaympäristön muutoksia
- luoda vaihtoehtoisia strategioita organisaation tavoitteiden saavuttamiseksi
- luoda ratkaisuja valitun strategian toteutumiseen ja arviointiin

YY00CV90 Uudistuva ja uudistava johtaminen: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- tunnistaa johtamisen ajankohtaiset ilmiöt, teorit ja mallit sekä seurata ajankohtaista johtamisen ja työelämän keskustelua

- tunnistaa uudistumisen edellytykset ja keinot muutoksessa johtamisessa
- tulkita ja kehittää organisaatiokulttuuria organisaation uudistumisen edistämässä

TLTIYUJT23SV-1002 Täydentävä osaaminen: 20 op

LA00BO50 Digitaalisuus ja asiakkuudet: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- asiakaskeskeiselle/-lähtöiselle toiminnalle olennaisen kysymyksenasettelun liiketoiminnassa
- hakea ja arvioida vastauksia, näkökulmia ja ratkaisuja asiakaskeskeisen/-lähtöisen liiketoiminnan rakentamiseksi
- tunnistaa ja analysoida mahdollisuuksia, joita digitaalisuus, verkostot ja asiakkuudet tuovat liiketoiminnalle

LA00BO48 Innovatiivisuuden johtaminen: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- innovaatiojohtamisen keskeiset käsitteet ja elementit
- kehittää organisaation innovaatiokyvykkyyttä ja tunnistaa organisaation innovatiivisuuden esteet ja edistävät tekijät
- käyttää erilaisia ideointityökaluja

YL00CT72 Intercultural Communication: 5 op

Osaamistavoitteet

The student is able to

- understand the meaning of culture and the impact of cultural diversity on business and management
- evaluate and interpret cultural diversity
- comprehend the various levels of cultural influence on business (national/regional, by productive sector, professional, functional and company) and their interactions
- understand and manage the communication models and styles of the various cultures of the world
- understand the competencies needed for international level management, with reference to cultural diversity management.

LA00BO49 Lean-ajattelu toiminnan kehittämisessä: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- jatkuvan parantamisen periaatteet
- laatu- ja Lean-ajattelun keskeiset periaatteet ja Lean (johtamisen) vaatimukset
- soveltaa Leanin keskeisiä työkaluja toiminnan kehittämisessä

YH00CC93 Osaamisen johtaminen: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- arvioida ja tavoitteistaa organisaatio- ja työntekijälähtöisesti yksilön osaamista ja osaamispotentiaalia
- tunnistaa, arvioida ja kehittää yksikkö- ja organisaatiotason osaamista ja osaamispotentiaalia
- käyttää tiedon ja osaamisen jakamisen malleja ja työkaluja

AT00CX21 Kestävä prosessi- ja projektijohtaminen: 5 op**Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- selittää prosessijohtamiseen ja projektijohtamiseen liittyvät keskeiset kestävyyskäsitteet ja menetelmät
- analysoida organisaation prosessijohtamisen tilaa ja suunnitella kuinka toimintaa ja prosesseja voidaan kehittää kestävyysperiaatteiden mukaan
- suunnitella ja toteuttaa organisaation toiminnan kehittämisprojektin soveltaen kestävä kehityksen periaatteita

LA00BQ04 Tutkimuksellinen kehittäminen: 5 op**Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- suunnitella työelämälähtöisen tutkimuksellisen kehittämishankkeen
- hyödyntää erilaisia työelämän kehittämismenetelmiä ja käyttää/hyödyntää tutkimustietoa työelämän kehittämiseksi
- arvioida ja raportoida tutkimuksellisen kehittämishankkeen

LA00BO46 Työyhteisön johtaminen: 5 op**Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- arvioida kriittisesti ja kehittää työyhteisön toimivuutta
- ottaa esimiehenä vastuun haasteellisista tilanteista ja niiden ratkaisusta työyhteisössä
- kehittää vuorovaikutusta ja viestintää esimiestyössä ja työyhteisössä
- toimia esimiehenä eettisesti kestäväällä tavalla

TLTIYUJT23SV-1003 Opinnäytetyö: 30 op**YO00BU70 Opinnäytetyön suunnittelu: 10 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- kuvata opinnäytetyönsä tavoitteet ja keskeisen sisällön
- suunnitella ja kuvata oman opinnäytetyöprosessinsa vaiheet
- ottaa huomioon mahdolliset tutkimuslupa- ja tekijänoikeusasiat.

YO00BU71 Opinnäytetyön toteutus ja raportointi: 20 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- osaa toteuttaa opinnäytetyön hyväksytyn opinnäytetyösuunnitelman pohjalta
- esittää opinnäytetyönsä tulokset tai tuotoksen
- raportoida opinnäytetyönsä kirjallisesti LAB-ammattikorkeakoulun opinnäytetyöohjeen mukaisesti
- kirjoittaa kypsyysnäytteenä lehdistötiedotteen tai artikkelin.