

**Lahden Ammattikorkeakoulu
2019-2020**

Sosiaali- ja terveysala (ylempi AMK), uudistava johtaminen

Tunnus	Nimi	1 v	2 v	Op yht
STYUUD19S-1000 YDINOSAAMINEN				0
STYUUD19S-1001 Yhteinen ydinosaaminen				20
LA00BO20	Uudistuva ja uudistava johtaminen	5		5
LA00BO19	Strategioilla tulevaisuuteen	5		5
LA00BO43	Vaikuttavuuden ja toiminnan arviointi	5		5
LA00BQ22	Sosiaali- ja terveystalous		5	5
STYUUD19S-1002 Vaihtoehtoinen ydinosaaminen				0
LA00BO42	Osaamisen johtaminen	5		5
LA00BO41	Cross-cultural management	5		5
LA00BO46	Työyhteisön johtaminen	5		5
LA00BO48	Innovatiivisuuden johtaminen	5		5
LA00BO45	Strateginen muotoilu ja co-design	5		5
LA00BO47	Systeemiset tuote- ja palveluratkaisut	5		5
LA00BO49	Lean-ajattelu toiminnan kehittämisessä	5		5
LA00BO50	Digitaalisuus ja asiakkuudet	5		5
STYUUD19S-1003 Opinnäytetyö				30
LA00BF06	Opinnäytetyö	20	10	30
STYUUD19S-1004 TÄYDENTÄVÄ OSAAMINEN				0

STYUUD19S-1000 YDINOSAAMINEN: 60 op

STYUUD19S-1001 Yhteinen ydinosaaminen: 20 op

LA00BO20 Uudistuva ja uudistava johtaminen: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- tunnistaa johtamisen ajankohtaiset ilmiöt, teoriat, mallit ja seurata ajankohtaista johtamisen ja työelämän keskustelua
- tunnistaa uudistumisen edellytykset ja keinot muutoksessa johtamisessa
- tulkita ja kehittää organisaatiokulttuuria organisaation uudistumisen edistämiseksi

LA00BO19 Strategioilla tulevaisuuteen: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- tunnistaa oman alansa tulevaisuuden trendit ja toimintaympäristön muutokset osana strategiatyöskentelyä
- luoda vaihtoehtoisia strategioita organisaation tavoitteiden saavuttamiseksi
- luoda ratkaisuja valitun strategian toteutumiseen ja arviointiin

LA00BO43 Vaikuttavuuden ja toiminnan arviointi: 5 op**Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- käyttää ja soveltaa erilaisia arvioinnin menetelmiä asiakaslähtöisten palvelujen kehittämisessä
- hyödyntää toiminnan arviointitietoa osana strategista toimeenpanoa
- tavoitteistaa ja arvioida palvelun vaikuttavuutta asiakkaan ja yhteiskunnan näkökulmasta

LA00BQ22 Sosiaali- ja terveystalous: 5 op**Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- käyttää johdonmukaisesti sosiaali- ja terveystalouden keskeisiä käsitteitä
- tunnistaa sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottajatahot ja niiden taloudelliset reunaehdot asiakkaan palveluverkossa
- tunnistaa talouden ja sen ohjausjärjestelmien yhteyden palvelujen kehittämiseen ja johtamiseen
- hallitsee taloussuunnittelun ja talouden seurannan periaatteet toimintayksikötasolla

STYUUD19S-1002 Vaihtoehtoinen ydinosaaminen: 10 op**LA00BO42 Osaamisen johtaminen: 5 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- toteuttaa strategiaan perustuvaa henkilöstöjohtamista ja tuottaa henkilöstöstrategiset tavoitteet
- tunnistaa, arvioida ja kehittää yksikkö- ja organisaatiotason osaamista
- käyttää tiedon ja osaamisen jakamisen malleja

LA00BO41 Cross-cultural management: 5 op**Osaamistavoitteet**

The student is able to

- explain and successfully overcome challenges that of working in international environment
- identify how culture impacts attitude, behavior and communication and articulate global competency in international leadership
- act effectively in multi-cultural teams, global organizations and cross-cultural environments

LA00BO46 Työyhteisön johtaminen: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- arvioida kriittisesti ja kehittää työyhteisön toimivuutta
- ottaa esimiehenä vastuun haasteellisista tilanteista ja niiden ratkaisusta työyhteisössä
- kehittää vuorovaikutusta ja viestintää esimiestyössä ja työyhteisössä
- toimia esimiehenä eettisesti kestäväällä tavalla

LA00BO48 Innovatiivisuuden johtaminen: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- innovaatiojohtamisen keskeiset käsitteet ja elementit
- kehittää organisaation innovaatiokyvykkyyttä ja tunnistaa organisaation innovatiivisuuden esteet ja edistävät tekijät
- käyttää erilaisia ideointityökaluja

LA00BO45 Strateginen muotoilu ja co-design: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija

- osaa kehittää toiminnan strategiaa soveltamalla muotoiluajattelua (Design Thinking)
- osaa kehittää uusia liiketoiminta- ja arvonluontimalleja soveltamalla tulevaisuus-, ideointi- ja käyttäjämenetelmiä
- osaa suunnitella, toteuttaa ja fasilitoida yhteissuunnittelutyöpajoja strategisten haasteiden ratkomisen työvälineenä.

LA00BO47 Systeemiset tuote- ja palveluratkaisut: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- tunnistaa asioiden internetin (IoT) hyödyt yritykselle; nykyisen liiketoiminnan tehostamiselle, uusille liiketoiminnoille sekä tuotteiden ja palvelujen arvon kasvattamiselle
- tunnistaa ja arvioida asioiden internetin vaikutusta yhteiskunnalle
- arvioida kuluttajien näkökulmaa digitalisaatioon esineiden ja asioiden internetin käsitteiden ja systeemisten palveluratkaisujen yleistymisen kautta

LA00BO49 Lean-ajattelu toiminnan kehittämisessä: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- jatkuvan parantamisen periaatteet
- laatu- ja Lean-ajattelun keskeiset periaatteet ja Lean (johtamisen) vaatimukset
- soveltaa Leanin keskeisiä työkaluja toiminnan kehittämisessä

LA00BO50 Digitaalisuus ja asiakkuudet: 5 op

Osaamistavoitteet

Opiskelija osaa

- asiakaskeskeiselle toiminnalle olennaisen kysymyksenasettelun liiketoiminnassa
- hakea ja arvioida vastauksia, näkökulmia ja ratkaisuja asiakaskeskeisen liiketoiminnan rakentamiseksi
- tunnistaa ja analysoida mahdollisuuksia, joita digitaalisuus, verkostot ja asiakkuudet tuovat liiketoiminnalle

STYUUD19S-1003 Opinnäytetyö: 30 op**LA00BF06 Opinnäytetyö: 30 op****Osaamistavoitteet**

Opiskelija osaa

- tuottaa uutta tietoa ja uudistaa toimintatapoja yhdistäen eri alojen osaamista
- johtaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiohankkeita sekä pystyy soveltamaan tutkimus- ja kehittämismenetelmiä
- hyödyntää tutkittua tietoa toiminnan johtamisessa ja kehittämisessä
- kriittisesti analysoida, reflektoida ja yhdistää erilaisia lähestymistapoja toiminnan kehittämisessä

STYUUD19S-1004 TÄYDENTÄVÄ OSAAMINEN: 30 op**Moduulin sisältämät opintojaksot**

Täydentävän osaamisen tarjonta löytyy erillisestä "Täydentävä osaaminen YAMK 2018-" opetussuunnitelmasta.